



**GCERF**  
Global Community Engagement  
and Resilience Fund

## **TERMES DE REFERENCE**

**Recrutement d'un consultant pour  
l'étude/évaluation finale du projet « De Jeunes  
Repentis Armés à Jeunes Acteurs de Changement  
positif (JRA-JAC) à Koro, Bankass, Gao, Ansongo et  
Ménaka**

***Projet : De Jeunes Repentis Armés à Jeunes Acteurs de  
Changement positif (JRA-JAC)***

***Mis en œuvre par le consortium Think Peace et la CellRad antenne Mali***

***Sur financement du Global Community Engagement and Resilience Fund***

***(GCERF)***

Novembre 2024

## I- CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Think Peace est une organisation non gouvernementale malienne (ONG) qui intervient dans les domaines suivants :

- Renforcer les liens de confiance entre les forces de défense et de sécurité (FDS) et la population ;
- Réduire les conflits inter et intra-communautaires ;
- Prévention de la radicalisation et de l'extrémisme violent en milieu carcéral et hors carcéral.

Depuis 2022 Think Peace intervient dans les régions de Badiagara (cercles et communes de Koro, Bankass), Gao (cercles et communes de Ansongo et Gao) et Ménaka (cercle et commune de Ménaka) dans le cadre du projet « De Jeunes Repentis Armés à Jeunes Acteurs de Changement positif (JRA-JAC) ».

le projet JRA-JAC a évolué dans le cadre de plusieurs documents de politique notamment : la Politique Nationale de prévention et de lutte contre l'extrémisme violent et le terrorisme au Mali conformément à son pilier I (prévention) dans son objectif a) Eliminer les conditions propices au terrorisme à la radicalisation et à l'extrémisme violent, et à son pilier 5 (cohésion sociale) dans son objectif c) Promouvoir l'intégration et l'insertion des couches sociales vulnérables sur l'ensemble du territoire national ; la politique post-carcérale en cours de validation (novembre 2021) ; et la loi n°052 liée au quota des femmes dans les instances politiques et de prise de décision.

Le projet JRA-JAC a été un mécanisme de démobilisation, de soutien et de réinsertion socio-économique des repentis armés et autres acteurs affectés par les groupes armés. Avec l'engagement des communautés, il a favorisé la réhabilitation, le désengagement et l'intégration/la réintégration des jeunes repentis armés des groupes criminels, groupes armés non étatiques et groupes extrémistes violents à travers la promotion des interactions prosociales ; et la création des espaces pour le désengagement grâce à la sensibilisation de proximité de ces acteurs désengagés.

Il a insufflé une prise de conscience et transformé, d'acteurs de violence à acteurs de changement positif, des jeunes et femmes combattants repentis et ex-détenus qui sont des jeunes (femmes et hommes de 18 à 35 ans) impliqués ou affectés dans des activités de violence armée ou ayant fait la promotion de ce type d'actions. Le projet a réduit l'influence économique et financière des groupes armés sur les jeunes ; a soutenu et renforcé les mécanismes traditionnels de dialogue, négociation et de résolution de conflits.

C'est ainsi que pour démarrer le projet, il y a eu en 2022 une étude de base et conception de bases de données des combattants repentis et ex-détenus dont les résultats sont disponibles. Donc, à la fin de la 3<sup>e</sup> année de mise en œuvre, il est crucial d'avoir une étude/évaluation finale afin de comprendre les progrès réalisés. Pour ce faire, il sera procédé au recrutement d'un cabinet / équipe de consultant, ayant une expertise dans ce sens, afin de faire cette évaluation finale. Elle permettra d'avoir l'impact de l'intervention de JRAJAC dans les différentes zones de mise en œuvre. Cela permettra aussi d'avoir une connaissance des acquis sur le terrain. Les

recommandations issues de JRA-JAC seront un appui pour les futurs projets dans les zones concernées.

Les présents termes de référence donnent les principales directives qui guideront la conduite de l'évaluation finale du projet.

## **II- OBJECTIFS DE L'EVALUATION FINALE**

### **Objectif global :**

L'objectif de l'étude/évaluation finale est de rendre compte des performances du projet JRA-JAC et du niveau d'atteinte des objectifs et résultats du projet. Il s'agit d'évaluer le projet en fonction des critères d'évaluation selon les normes de l'OCDE -Organisation de coopération et de développement économique- (la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité) des interventions du projet JRA-JAC.

### **Objectifs spécifiques :**

De façon spécifique, il s'agit de faire l'état des lieux de la mise en œuvre du projet, de mesurer sa performance vis-à-vis des objectifs qu'il poursuit et de constater les impacts du projet.

1. Évaluer le projet en fonction de la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'efficience, l'impact et la durabilité ;
2. Mesurer le degré d'atteinte des objectifs et des indicateurs définis dans le projet ;
3. Identifier les facteurs ayant favorisé ou limité le succès du projet ;
4. Analyser le niveau de changement de perception des communautés vis-à-vis des ex-combattants et ex-détenus ;
5. Comparer les résultats de l'étude de base et conception de bases de données des combattants repentis et ex-détenus réalisées en 2022 dans le cadre du démarrage du projet à ceux de l'étude finale pour comprendre les changements opérés et les raisons de ces changements ;
6. Formuler des recommandations pour améliorer la mise en œuvre de projets similaires à l'avenir.

## **III- RÉSULTATS ATTENDUS**

Les résultats attendus de l'évaluation finale sont :

1. Une évaluation finale réalisée sur la base des critères de performance avec la participation de l'ensemble des parties-prenantes du projet, répondant aux présents termes de référence ;

2. Un document structuré pour Think Peace, les partenaires techniques et les collectivités territoriales, facile à lire et à exploiter, avec des informations clairement exposées et illustrées (texte, graphique, tableau, carte, etc.) qui leur permettra de mieux apprécier les résultats atteints ;
3. Des recommandations claires, précises et réalistes pour Think Peace pour renforcer les acquis de projets à venir dans les régions sur ces thématiques ;
4. Une comparaison des résultats de l'étude de base et conception de bases de données des combattants repentis et ex-détenus réalisée en 2022 dans le cadre du démarrage du projet à ceux de l'étude finale est faite pour comprendre les changements opérés et les raisons de ces changements ;
5. Une capitalisation des points forts de réussite et des points à améliorer.

## **IV- MÉTHODOLOGIE DE L'ETUDE**

La méthodologie à adopter pour cette évaluation est fonction des objectifs visés et surtout du type d'informations/données recherchées. Ce besoin en données, détermine le type de personnes/entités à enquêter, les outils à développer, et également l'approche méthodologique à adopter. Think Peace va collaborer avec un consultant ayant une expertise dans ce sens afin de faire l'évaluation finale du projet. Cette évaluation permettra à Think Peace d'avoir des leçons apprises, des recommandations pour mieux orienter les prochaines interventions dans les zones de mise en œuvre.

### **I- Etendue de l'évaluation**

L'évaluation portera sur toutes les zones d'intervention du projet, à savoir : Koro, Bankass, Gao, Ansongo et Ménaka. Elle couvrira l'ensemble des activités menées depuis 2022 (le début du projet), en s'assurant de prendre en compte les points de vue des différentes parties prenantes, y compris les bénéficiaires, les leaders communautaires, les autorités locales et les partenaires.

### **2- Choix méthodologique**

L'approche méthodologique adaptée pour une telle évaluation alliera les méthodes quantitatives de collecte à savoir le sondage auprès des communautés – et les méthodes qualitatives qui seront essentiellement constituées par les interviews semi-structurés auprès des autorités locales, divers focus-groupes et les observations aussi bien avec les personnes ressources dans les communautés que les groupes de femmes et de jeunes.

Think Peace donne les directives suivantes par rapport à la méthodologie :

- La collecte qui sera faite avec Kobo-collecte ou ODK-collecte ;
- L'analyse qui sera faite avec un outil d'analyse comme SPSS, Excel ou un logiciel d'analyse apparenté ;
- L'interprétation et la présentation : Think Peace et le consultant se mettront d'accord sur un canevas de rapportage avant toute présentation.

La réalisation de l'évaluation finale passera par les étapes ci-après :

- Réunion technique de cadrage des TDRs avec le consultant ;
- Les questionnaires étant élaborés, le consultant se familiarise avec ces questionnaires ;
- La taille de l'échantillon est de 340 bénéficiaires directs à enquêter ;
- Charger les questionnaires sur un logiciel électronique (Kobotoolbox) ;
- Préparation du travail sur le terrain en collaboration avec l'équipe de suivi-évaluation de Think Peace ;
- Pré-test sur le terrain et révision des questionnaires et des guides d'entretien ;
- Suivi de la collecte des données ;
- Nettoyage des données et analyse préliminaire ;
- Rédaction d'un rapport préliminaire des analyses et soumission de ce rapport à Think Peace ;
- Rédaction des rapports provisoire et final ;
- Présentation et validation des résultats de l'enquête lors d'une réunion avec Think Peace.

Les résultats de l'évaluation finale se prononceront sur les résultats attendus ci-après :

- Les de jeunes et les femmes ont la capacité de créer les activités génératrices de revenus ;
- Les jeunes et les femmes sont engagés pour influencer les décisions de leur exclusion de participation à la vie des communautés ;
- Les ex-combattants et les ex-détenus ont déposé les armes et sont engagés avec les communautés pour prévenir et lutter contre l'extrémisme violent ;
- Les capacités professionnelles des combattants repentis et ex-détenus sont évalués et ces derniers sont renforcés et installés en fonction du besoin ;
- Les membres des communautés, les combattants repentis et les ex-détenus ont accès à de meilleurs services sociaux de base.

### **3- Travaux sur le terrain / Collecte de données / Localités à évaluer**

Par mesure de simplicité et compte tenu de la situation sécuritaire dans les zones de mise en œuvre, l'évaluation sera réalisée au sein des chefs-lieux des communes d'intervention à savoir **(Koro, Bankass, Gao, Ansongo et Ménaka)** elle concernera également un sondage à l'intérieur des prisons de **Bandiagara et Gao** par l'intermédiaire des **surveillants pénitentiaires** étant donné la complexité du milieu carcéral.

Un plan détaillé d'échantillonnage sera établi par le consultant pour chaque zone avant de commencer la collecte de données.

### **4- Indicateurs Clés de Performance**

Analyse finale du projet, suivant les critères de :

#### **▪ Pertinence**

- Par rapport au contexte local régional, national et international

- De la logique d'intervention (objectifs, résultats, activités) par rapport au problème à résoudre

▪ **Cohérence**

- Avec les politiques publiques et les actions des autres acteurs dans les zones d'intervention du projet
- Entre les différents axes d'intervention du projet (cadre logique du projet)

▪ **Efficacité**

- Par rapport aux résultats envisagés

▪ **Efficiace**

- Par rapports aux moyens mobilisés

**Indicateurs de Résultat :**

1. Nombre d'ex-combattants et ex-détenus réinsérés avec succès.
2. Nombre de comités de jeunes actifs et fonctionnels.
3. Pourcentage de jeunes déclarant avoir acquis des compétences en gestion des conflits.

**Indicateurs d'Impact :**

4. Réduction du taux de récidence parmi les jeunes réinsérés.
5. Niveau de cohésion sociale mesuré par les perceptions communautaires.
6. Pourcentage de membres de la communauté soutenant la réinsertion des ex-combattants.

**Indicateurs de Durabilité :**

7. Nombre de clubs de paix fonctionnels après la fin du projet.
8. Niveau de soutien des autorités locales aux initiatives de réinsertion.

**5- Indicateurs clés du cadre de résultats**

L'évaluation finale doit permettre de renseigner les indicateurs ci-dessous du cadre de résultats de la 3<sup>e</sup> année du projet :

- L'indice de la résilience face à l'extrémisme violent ;
- Indice de vulnérabilité à l'extrémisme violent ;
- % des jeunes et des femmes qui se sentent engagés dans les affaires de la communauté ;
- % de membres de la communauté qui ne sont pas favorables à l'utilisation de la violence pour atteindre des objectifs personnels, politiques ou sociaux (par âge et par sexe) ;

- % de membres de la communauté qui soutiennent les ex-combattants et ex-détenus vivant dans leur quartier ;
- % de membres désengagés (ex-combattants et ex-détenus) des groupes extrémistes qui se sentent bien réintégrés dans leur communauté ;
- % de membres de la communauté qui font confiance aux ex-combattants et ex-détenus ;
- Nombre d'entreprises ou d'activités génératrices de revenus créées par les femmes et jeunes grâce au projet ;
- % de femmes et jeunes travaillant au sein d'une entreprise ou d'une activité génératrice de revenus créée grâce au projet ;
- Nombre d'ex-combattants et d'ex-détenus évalués sur la base de leur capacité professionnelle ;
- % des besoins retenus ;
- Nombre d'entreprises / activités génératrices de revenus créées par les ex-combattants et ex-détenus grâce au projet ;
- Nombre de services sociaux de base fonctionnels ;
- % des services sociaux de base fonctionnels.

#### **6- Calendrier de l'évaluation de base**

Think Peace propose le début de l'étude le 25 novembre et se termine le 26 décembre 2024 (dépôt du rapport final) . Le consultant proposera un calendrier détaillé dans cette fourchette de temps.

#### **7- Livrables**

Les livrables attendus de la part des consultant sont :

- la liste des comités de jeunes actifs et fonctionnels par localité et les contacts des responsables ;
- la liste des clubs de paix fonctionnels après la fin du projet par localité et les contacts des responsables ;
- le rapport préliminaire des analyses ;
- les bases de données des combattants repentis et ex-détenus (avec les points de comparaison) issues de l'évaluation finale ;
- les rapports provisoire et final de l'évaluation finale ;
- les données brutes de l'enquête.

#### **8- Constitution du dossier d'appel d'offre**

Le consultant fera une proposition technique et financière contenant les parties suivantes :

- A. Proposition technique :
  - 1) La compréhension du mandat ;
  - 2) La méthodologie proposée ;
  - 3) Les risques et le plan d'atténuation des risques ;
  - 4) Le plan d'actions et le chronogramme ;

5) Les références ;

B. Proposition financière

1) Le budget ;

2) Le budget narratif.

### 9- Critères d'évaluation des offres

Think Peace à travers le comité de sélection, effectuera une évaluation technique qui évaluera les critères techniques sur une base pondérée (chaque critère recevra un pourcentage, dont le total sera égal à 100%). Les propositions du soumissionnaire doivent comprendre toutes les soumissions techniques requises afin qu'un comité de Think Peace puisse évaluer de manière approfondie les critères techniques énumérés ici et attribuer des points en fonction de la valeur d'une soumission technique.

Les offres seront évaluées en fonction du tableau suivant :

Point	Raison
0	Non acceptable ; ne remplit aucun des critères spécifiés
1-4	Remplit quelques-unes des exigences minimales et peut ne pas être acceptable
5	Acceptable
6-9	Acceptable ; satisfait à toutes les exigences et en dépasse certaines
10	Acceptable ; dépasse toutes les exigences

Critères d'évaluation	Pondération (%)	Points potentiels (1 à 10)	Score pondéré
	(A)	(B)	(A*B)
Offre financière	40%	10	XX
Nombre d'études similaires (étude de base, évaluations quantitatives et qualitative) préalablement réalisée par le consultant	10%	10	XX
CV du consultant : nombre d'années d'expérience dans la réalisation des études de base, de recherche, enquêtes, études et évaluations	10%	10	XX
Qualité de la méthodologie proposée : adéquation de la méthode de collecte, l'échantillonnage et le choix des personnes à enquêter + qualité du plan d'analyse	30%	10	XX
Compréhension des tdrs et prise en compte et qualité des aspects logistiques proposés pour la conduite de l'étude	10%	10	XX



SCORE MAXIMUM ATTEIGNABLE :	100 %	XX	XX
--------------------------------	-------	----	----

### **I0-Soumission des dossiers**

Les dossiers doivent être fournis à Think Peace sous plis fermé ou par courrier électronique aux adresses suivantes : Bamako : Hamdallaye ACI 2000 près de l'Hôtel Radon / Tel : 20-22-95-15 ou 78-78-50-18 / E-mail : [contact@thinkpeace-sahel.org](mailto:contact@thinkpeace-sahel.org).

Les dossiers doivent par parvenir à Think Peace au plus tard le 21 novembre 2024 avant 16h00.

### **I I-Annexes**

**Programme : résultats et réalisations**

<b>Résultat/Réalisation</b>	<b>Nom de l'objectif</b>	<b>Indicateur</b>	<b>Moyens de vérification (outil de collecte de données) - Description / mise en œuvre</b>
La vulnérabilité des femmes et jeunes est réduite face au phénomène de l'extrémisme violent dans les communautés des régions de Mopti (Koro, Bankass), Gao (Gao, Ansongo), Ménaka (Ménaka)	Élever la résilience des femmes et jeunes au phénomène de l'extrémisme violent dans les communautés des Régions de Mopti (Koro, Bankass), Gao (Gao, Ansongo), Ménaka (Ménaka)	L'indice de la résilience face à l'extrémisme violent	Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.
		Indice de vulnérabilité à l'extrémisme violent	Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.
<i>Résultat A : Les jeunes et les femmes sont engagés pour influencer les décisions de leur exclusion de participation à la vie des communautés</i>	Diminuer l'exclusion à la participation des femmes et des jeunes dans les communautés	% des jeunes et des femmes qui se sentent engagés dans les affaires de la communauté	Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.
		% de membres de la communauté qui ne sont pas favorables à l'utilisation de la violence pour atteindre des objectifs personnels, politiques ou sociaux (par âge et par sexe)	Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.

<p><i>Résultat B : Les combattants repentis et les ex-détenus ont déposé les armes et sont engagés avec les communautés pour prévenir et lutter contre l'extrémisme violent</i></p>	<p><i>Contribuer à la réinsertion socioéconomique des ex-combattants et ex-détenus (jeunes et femmes) dans les communautés du programme</i></p>	<p>% de membres de la communauté qui soutiennent les ex-combattants et ex-détenus vivant dans leur quartier</p>	<p>Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.</p>
		<p>% de membres désengagés (ex-combattants et ex-détenus) des groupes extrémistes qui se sentent bien réintégrés dans leur communauté</p>	<p>Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.</p>
		<p>% de membres de la communauté qui font confiance aux ex-combattants et ex-détenus</p>	<p>Rapport de l'étude de base, rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour l'étude de base, pour les évaluations à mi-parcours et finale.</p>
<p><i>Résultat C : Les jeunes et les femmes ont la capacité de créer les activités génératrices de revenus (AGR)</i></p>	<p><i>Contribuer à l'autonomisation des femmes et des jeunes dans les communautés cibles du programme</i></p>	<p>Nombre d'entreprises ou d'activités génératrices de revenus créées par les femmes et jeunes grâce au projet</p>	<p>Plans de travail, rapports, photos</p>
		<p>% de femmes et jeunes travaillant au sein d'une entreprise ou d'une activité génératrice de revenus créée grâce au projet</p>	<p>Plans de travail, rapports, photos</p>

<i>Résultat D : Les capacités professionnelles des combattants repentis et ex-détenus sont évaluées et ces derniers sont renforcés et installés en fonction du besoin</i>	Evaluer les besoins réels des ex-combattants et ex-détenus	Nombre d'ex-combattants et d'ex-détenus évalués sur la base de leur capacité professionnelle	Plans de travail, rapports, photos
		% des besoins retenus	Plans de travail, rapports, photos
		Nombre d'entreprises / activités génératrices de revenus créées par les ex-combattants et ex-détenus grâce au projet	Plans de travail, rapports, photos
<b>Resultat E :</b> Les membres des communautés, les combattants repentis et les ex-détenus ont accès à de meilleurs services sociaux de base	Contribuer à la rénovation et à l'accès des services sociaux de base pour les communautés enfin de retenir les jeunes et les femmes	Nombre de services sociaux de base fonctionnels	Plans de travail, rapports, photos
		% des services sociaux de base fonctionnels	Rapport de l'évaluation à mi-parcours et rapport de l'évaluation finale. Bases de données pour les évaluations à mi-parcours et finale.

**Préparés par :**

Le Responsable de suivi-évaluation - Think Peace